UNIVERSITÄT WÜRZBURG

BOTTOM-UP ANSÄTZE ZUR DIGITALISIERUNG DES LÄNDLICHEN RAUMES IN CHINA

DER FALL TAOBAO DÖRFER

Dr. Hannes Gohli
Post-doc Wissenschaftler
Lehrstuhl für China Business and Economics
University of Würzburg

Bad Kissingen, 21.10.2026



Bildquelle: https://mironline.ca/from-farmers-to-entrepreneurs-chinas-taobao-village/

Agenda

01 **Digitalisierung im ländlichen Raum in Europa, Deutschland und Bayern**

Montag, 19.10.2026

02 Digitalisierung im ländlichen Raum in China: Bottom-Up Programme

Heute

03 Digitalisierung im ländlichen Raum in China: Top-Down Programme

Montag, 26.10.2026



UNTERSCHEIDUNG ‚SMARTE' IN EUROPA UND ‚DIGITALE DÖRFER' IN CHINA



ZIELE UND HERAUSFORDERUNGEN DER DIGITALISIERUNG DES LÄNDLICHEN RAUMES IN CHINA



TAOBAO DÖRFER



EIN ENDE IN SICHT?

Bildquelle: https://www.zazzle.com/bavaria_germany_land_flag_classic_round_sticker-217058755155088919
https://www.vecteezy.com/vector-art/5863137-round-german-flag-vector-icon-isolated-on-white-background-the-flag-of-germany-in-a-circle
https://www.vecteezy.com/vector-art/29322071-eu-flag-in-round-design-shape-vector-european-union-flag-in-circle-european-union-flag

UNIVERSITÄT WÜRZBURG

DEFINITION



Smarte Dörfer sind Gemeinden in ländlichen Gebieten, die innovative Lösungen nutzen, um ihre **Resilienz** zu verbessern, indem sie auf **lokalen Stärken** und **Chancen** aufbauen

Sie verlassen sich auf einen **partizipativen Ansatz** durch die Mobilisierung von digitalen Technologien.

ABER: Der Einsatz **digitaler Technologien** ist **KEINE Voraussetzung**, um ein Smart Village zu werden.



Digitale Dörfer sind ein essenzieller Bestandteil der chinesischen **Informatisierungsstrategie** und tragen wesentlich zum Aufbau eines **digitalen Staates** in China bei

Sie fördern die **Modernisierung** der Landwirtschaft, der Dörfer und der Dorfbewohner (三农)

Technologie trägt zur Produktivitätssteigerung, zur Wissensverbesserung, zur Innovation und zu einer ländlichen Wirtschaft auf Basis von Daten bei

Bildquelle: https://www.vecteezy.com/vector-art/23831166-round-flag-of-the-european-union-eu
https://www.vecteezy.com/vector-art/6060117-round-chinese-flag-vector-icon-isolated-on-white-background-the-flag-of-china-in-a-circle

ZIELE UND HERAUSFORDERUNGEN

ZIEL: AUFBAU EINES DIGITALEN STAATES

INFORMATISIERUNG

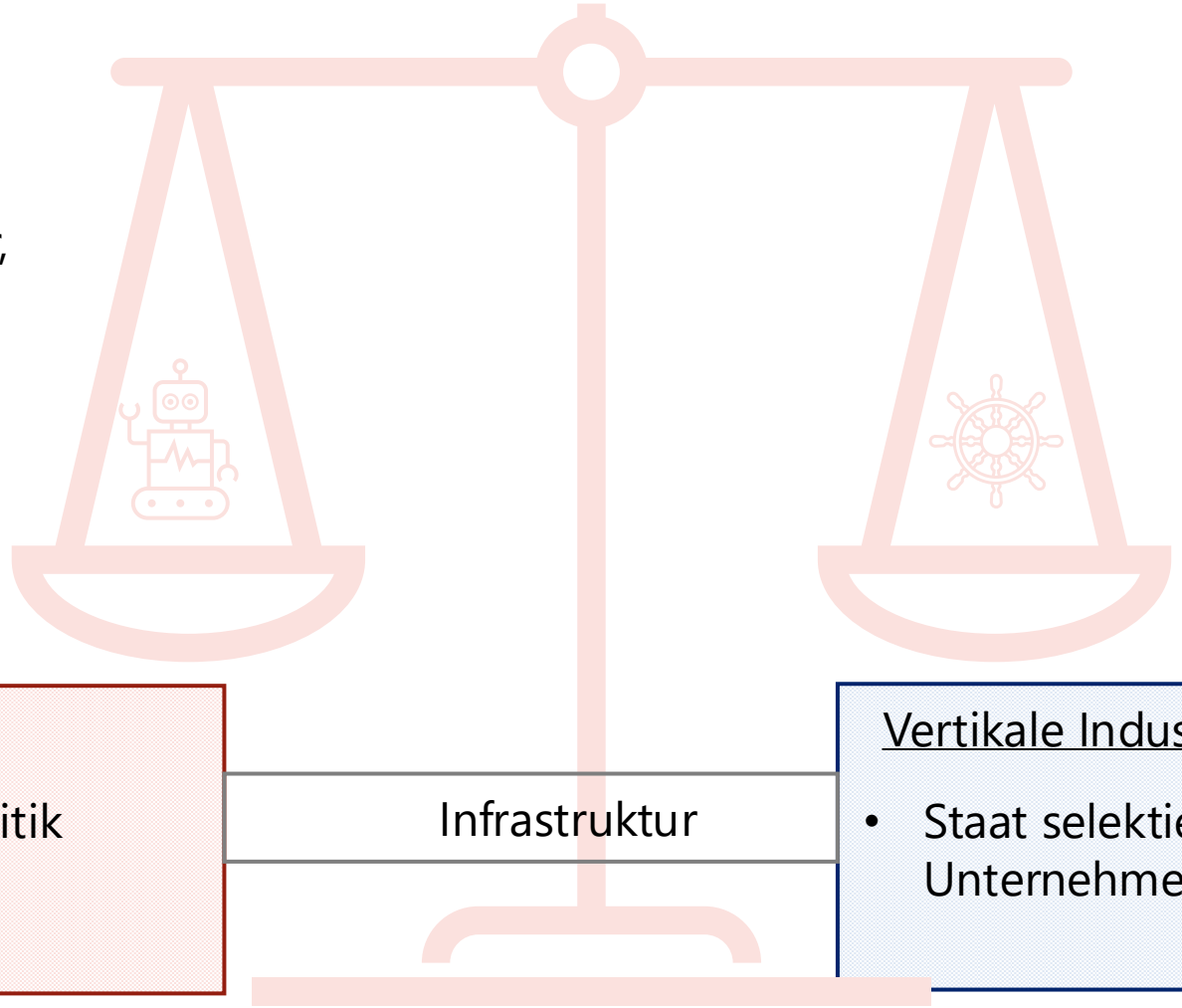
- Digitale Dörfer ein Pendant zu 'smart cities'
- Gemeinsam soll die Datenerhebung und Erfassung für verschieden Gesellschaftsbereiche effizienter werden
- Staatsbetrieb soll 'wissenschaftlicher' werden
- Für den autoritären Partei-Staat sollen Technologien aber auch eine Lenkungsfunktion erfüllen
- ABER: Partei-Staat fehlen die Kompetenzen. Es ist auf private Anbieter angewiesen.

CYBERSICHERHEIT

- Netzsicherheit und Hoheit über Daten für China entscheidend
- Schwerpunkt auf nationale Souveränität über Daten, Technologie und Netzwerke
- Staat entscheidet welche Information zugelassen ist, sowie wer Information teilen, handeln und verwalten darf
- China trägt dieses Model des Internets und der Datenökonomie auch in multilaterale Organisationen

Im Aufbau eines digitalen Staates wird Informatisierung (Innovation, Fortschritt, Produktivitätsgewinne) mit Cybersicherheit (Ordnung, Stabilität, Kontrolle) balanciert werden

Auswahl von Bottom-up oder Top-down Angeboten



Bottom-up ist dynamischer, für den Staat billiger und führt tendeziell zu eher zu innovativen Lösungen

Bei **top-down** behält der Partei-Staat Kontrolle über Implementierung und Entwicklung

Horizontale Industriepolitik

- Keine diskriminierende Politik
- Wettbewerbsfördernd
- Regulierung statt Lenkung

Infrastruktur

Vertikale Industriepolitik

- Staat selektiert ‘Gewinner’ Sektoren, Unternehmen und Technologien

UNIVERSITÄT WÜRZBURG

ZIELE UND HERAUSFORDERUNGEN





2050

Vollbrachte Digitaliserung des ländlichen Raumes

2035

Langfristig gesichert: Dateninseln, digitalisierte Bewohner und Landwirtschaft. Stadt-Land Kluft

2025

Wichtiger Schritt: 5G, Dateninseln bekämpft, digitaler Kommerz, Land als Innovationszentrum, Talenteförderung, Logistik bis in das letzte Dorf

2020

Erster Schritt: 98% Netzreichweite, nationale Datenbank, digitalisierte öffentliche Dienste, Armutsbekämpfung

UNIVERSITÄT WÜRZBURG

TAOBAO DÖRFER

‘Taobao Dorf’ ist ein Programm zur Digitalisierung des ländlichen Raumes welches ländliche Produzenten fördert ihre Ware auf Taobao zu verkaufen.

Um als Taobao Dorf anerkannt zu werden muss ein Dorf zeigen, dass…

- **10 Prozent** der Haushalte ihre Ware auf Taobao verkaufen
- Mindestens **100 online Händler** registriert sind
- **10 Millionen RMB** (1,2 Million Euro) jährlich Umsatz machen

Alibaba investiert in Logistik und Lagerhallen, Händler profitieren von Zugang zu Urbanen Märkten und Dörfer erhalten einen größeren Anteil der Steuereinnahmen

ABER: Dörfer machen sich von der Plattform abhängig



Bildquelle: https://thechinabuy.com/guides/taobao-vs-xianyu/

TAOBAO DÖRFER



Taobao Dörfer können als Erroberungsgebiet für den digitalen Kapitalismus verstanden werden

Grenzen zwischen Arbeitszeit und Freizeit, Produktion und Pflege, zwischen ökonomischer und Gefühlswelt verfließen

Spannungen entstehen zwischen Tradition und Moderne

Warhnehmungen, zum Beispiel des Ländlichen, werden herausgefordert

Strukturen, wie der Familie und der Dorfgemeinschaft, werden rekonfiguriert

UNIVERSITÄT WÜRZBURG

TAOBAO DÖRFER

Beispiel aus Junpucun (均铺村) in Guangdong:

- Räumliche Grenzen verschwinden: das Zuhause wird zur Fabrik, Lagerhalle, Büro und Verkaufsfläche
- Geschlechterrollen werden neu konfiguriert: auf die Pflegearbeit kommen für Frauen Aufgaben im Vertrieb
- Neue Fähigkeiten müssen gelernt werden: live-streaming fordert Marketing und Technologieverstand
- Das authentische und das vermarktbare verfließen: Natur, Nostalgie, Familienbündnisse und Privatssphäre werden an den Vorstellungen des urbanen Konsumenten unterstellt



Bildquelle: https://archive.pandaily.com/chinas-farmers-leverage-village-live-streaming-to-boost-rural-economy/

TAOBAO DÖRFER

Algorythmus diktiert Zeitvorstellungen

E-Kommerz verlangt Erreichbarkeit: 24/7

Zeit für Hobbies, Ruhe und Famile muss an die Anforderungen der Plattform angepasst werden

Erfolg hängt von Sichtbarkeit und Kundenbewertung ab: beides schwer kontrollierbar

Unsicherheit und prekäre Arbeitsbedingungen weiten sich in Taobao Dörfer aus



Bildquelle: https://www.smartrural27.eu/european-smart-villages-observatory/

UNIVERSITÄT WÜRZBURG

TAOBAO DÖRFER

Bildquelle: https://www.smartrural27.eu/european-smart-villages-observatory/

11

UNIVERSITÄT WÜRZBURG

EIN ENDE IN SICHT?

2022 gab es in China 8.000 Taobao Dörfer

Von ursprünglicher Euphorie werden mittlerweile auch die Schwierigkeiten studiert und anerkannt

Auswirkungen von Wettbewerb, Agglomeration und Monopolisierung werden auch in China erkannt

Fu et al. (2026) erklären Abwanderungsprozesse damit, dass Erfolg immer schwerer und prekärer wird

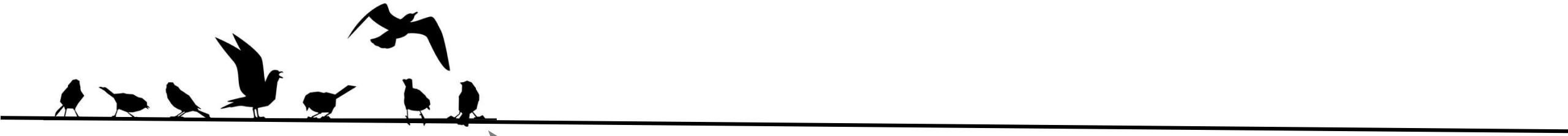


Ausweitung von Taobao Dörfer 2014 – 2018

EIN ENDE IN SICHT?

- Europäische '**smarte Dörfer**' und chinesische '**digitale Dörfer**' sind sich in der Zielsetzung ähnlich; die Umsetzung und Konzeption unterscheidet sich aber gewaltig
- In China wird zwischen **bottom-up** und **top-down** Ansätzen unterschieden. Wir haben uns heute mit einem bottom-up Ansatz, den Taobao Dörfern von Alibaba, beschäftigt
- In **Taobao Dörfern** werden Vorstellungen von Raum und Zeit, dem privaten und öffentlichen, der Aufteilung von Rollen und Dorfstrukturen grundlegend hinterfragt.
- Obwohl Taobao Dörfer für viele einen Karriereweg bieten, ist der Erfolg prekär und von großer Unsicherheit geprägt

UNIVERSITÄT WÜRZBURG



VIELEN DANK FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT!